



〒101-0065 東京都千代田区
西神田3-1-2ウインド西神田ビル502
一般社団法人全国牛乳流通改善協会
TEL.03-6380-8021
FAX.03-6380-8435
e-mail: mail@zenkaikyou.or.jp
U R L : www.zenkaikyou.or.jp
twitter: @zenkaikyou
facebook: 全国牛乳流通改善協会



第4回
牛乳ヒーロー&ヒロインコンクール
牛乳販売店特別賞受賞作品
「牛宮 ぎゅうじろう」

紙面から

本年度の事業について (1、2面)
インフォメーション (2、3面)
会計入門③ (3面)
都道府県流改協所在地一覧表 (4面)

全改協
平成29年度の全改協事業について

公益目的事業は本年度で終了の見込み
来年度以降は事業の種類・内容を改善して実施

一般社団法人全国牛乳流通改善協会(全改協)は、本年度も事業計画に基づいて事業を実施しています。全改協の事業には、大きく分類して公益目的事業と全改協固有事業があります。公益目的事業は、全改協が一般社団法人として継続して実施する事業として継続していくことになっている事業です。全改協が一般社団法人に移行した、平成25年3月31日時点の財産(残余財産)をすべて公益目的事業のために使い切ることとなっており、本年度で残余財産は使い切る見込みです。いっぽう、全改協固有事業は公益目的事業以外で全改協として実施する事業です。

公益目的事業(継続事業)

1 牛乳販売店優良事例発表会(事例集発行事業)

全国の加盟店から募集したすぐれた取り組みを中央で発表・表彰し、「優良事例集」としてとりまとめ、全国の加盟店に配布し、飲用牛乳の普及に活用する事例集発行事業、「優良事例発表会」は、全改協の看板事業ともいべき事業です。

今後は12月上旬に、この訪問調査の結果をもとに第二次審査で中央発表店を選出します。そして来年2月に東京で中央発表会を実施、農林水産大臣賞はじめ各賞の発表・表彰を実施する予定になっています。

客さまや「地域社会」に貢献しながら飲用牛乳を普及させていくかです。ただ宅配だけでなく、地域のため、お客さまのための活動をしている加盟店を表彰します。皆さまのお店のご参考にしていただきたいと考えています。

現在の状況

各流改協の審査を経て、応募のあった加盟店を対象に10月6日(金)に第二次審査会を開催し、第二次審査に向けた訪問調査対象店を選出

今後のスケジュール

第二次審査ならびにこれからの訪問調査、中央審査会で特に重視する項目は、候補とされた加盟店の活動内容です。本年度も、審査で重視する点は、加盟店がいかに「お

最終ステージ「中央発表会」、事例集の発行まで

今後は、次のようなスケジュールで進んでいきます。

前号第82号で内容のご説明と事業参加のご案内をいたしました。あらためて今号でも各事業の詳細内容と、現時点での実施状況をお伝えします。本年度ならかの事業を実施する流改協の数は31です。

第二次審査委員会の開催(12月8日開催予定)

中央発表会、中央審査会の開催(来年2月2日開催予定)。第二次審査で選定された加盟店が自店の事例を発表後、中央審査委員会の審査を経て、農林水産大臣賞ほかの受賞店舗を決定、表彰する。

事例集の作成と配布(来年3月。飲用牛乳の普及啓発に役立てる目的で、流改協ほか、メーカー、農水省はじめ関係各方面に配布)

農林水産大臣賞の受賞は
加盟店の皆さまの誇り

事例集発行事業(牛乳販売店優良事例発表会)は冒頭にも書きましたように全改協の看板事業ともいえる取り組みです。機会あることにお伝えしていますが、事例集の発行を通じて地域に貢献している例や、各店舗の具体的な経営ノウハウを公開し、これを他店の経営に役立てる、という内容の事業を行っている業界は他にあまり例がありません。これは、全改協の誇りです。全改協の加盟店の皆さまの業務の大きなご参考になることを願い、また飲用牛乳の普及啓発につながることも目的として実施しています。

ここ数年は、社会貢献、地域への貢献という行動を重視して審査しています。この観点での審査の結果、トップの農林水産大臣賞を受賞することは、その加盟店がお客様、地元に対して大いに誇れる大変な名誉です。本事業は、来年度以降も継続する事業ですので、流改協事務局の皆さまにおかれましては、ご自分の流改協加盟店のすぐれた事例を、ぜひ来年度以降の優良事例事業で応募いただきませうようお願いいたします。



毎日の健康を応援いたします!

カラダ強くする
ヨーグルト / のむヨーグルト



今、話題の
シールド乳酸菌
配合!



100g

110g

森永乳業

宅配専用

2 牛乳屋さんのお仕事体験(体験事業)

加盟店さまに中学校の授業の環境である中学生の職業体験の受け入れ先になっていただき、中学生に牛乳屋さんの業務を体験してもらおう事業です。職場体験を通じて、働くことの意義や基本を学び、「牛乳は成長期に有用な食品である」ということを理解し、牛乳をさらに飲んでもらうきっかけにしてもらい、中学生の健康増進や、からだ・体格の向上に寄与することがこの事業の目的です。また、幼稚園や保育所、小学校が実施する「職場訪問」「社会科見学」等の場として牛乳屋さんのお店を提供することで、地域への貢献、加盟店さまの社会的地位の向上につなげます。

参加の中学生には、牛乳販売店の業務全般を体験してもらおうと同時に、全改協で作成した資料『牛乳についてもっと知ろう！』から、牛乳について学んでもらいます。職場体験を通じて、中学生の牛乳に対する正しい理解に役立っています。

牛乳販売店の地域貢献の内容が新たに増え、全改協の加盟店の社会的な地位が向上することが期待できます。

実施のご報告は、次号新年号にて掲載する予定です。

3 牛乳・乳製品の利用促進(啓発事業)

お客さまとの宅配契約の金額の一部を加盟店が補助するなどして、広く国民の栄養補給、健康増進および宅配牛乳の利便性の理解を促進する事業です。昨年度までは、特定の年齢層のお客さまを対象に一定金額の補助を行うよう事業内容を指定させていただきましたが、本年度は、啓発活動の内容を各流改協の裁量にお任せすることといたしました。このため、流改協によっては事業内容が契約金額補助ではなく、「牛乳が

4 ミルクカレンダー(広報物配布事業)

本年も、牛乳の効用や栄養、料理への活用を掲載したミルクカレンダーを作成し配布します。今回(2018年用)も、「(社)Jミルクが推進する「乳和食」を紹介し、牛乳の減塩効果を訴えます。

減塩になる料理12種類を紹介しています。

注文された全改協の加盟店さまには、年内のお客さまへの配布に間に合うようお届けいたしますので、お待ちください。



2018年版 ミルクカレンダー より

全改協固有事業

食品流通構造改善緊急対策事業(リース事業)

公益財団法人食品流通構造改善促進機構(食流機構)の緊急対策事業を活用し、加盟店さまが設備や機器を導入する際の費用の低減を図る事業です。

設備や機器を導入する際に、リースや割賦にかかる利息の2/3を食流機構が負担するため、加盟店さまの費用がそれだけ軽減される制度です。

応募の締め切りは、8月末と2月末の年2回としています。これ以外の時期でも対応可能な場合がありますので、保冷

車・冷蔵車・冷凍車や宅配システムを導入する予定がある加盟店さまは、ぜひご利用ください。

機器の導入を検討中の方は、ぜひお問い合わせください。



i インフォメーション①

地区別代表者会議を開催しました

各都道府県流改協の会長、事務局長の皆さまを対象に、事業の内容や進め方を説明し、また皆さまから広く意見をいただく目的で、毎年、地区別代表者会議を開催しています。本年度は函館、東京、名古屋、大阪、博多の5ヶ所で開催しました。

参加された皆さまから、さ

さまざまな要望、提言や事務局運営の現状など、貴重なご意見を数多くいただきました。ありがとうございます。いただいたご意見は、流改協の事務局の現場で実際に業務に携わった中からの貴重なものであり、中には私たち執行部では気付かなかつたようなご意見もありました。

特に留意が必要と感じたご意見として、本来の乳業メーカーの業務と流改協事務局業務を

兼務しているの、いろいろと不都合が生じるという主旨のご意見を複数いただきました。42流改協の多くが、乳業メーカーの社員の方の兼務であることから生じる不都合、制約についてであり、加盟店さまとのコミュニケーション不足にも関連する問題です。

これらご意見を、理事会や、この紙面の記事でも紹介している「合理化会議」に報告いたしました。今後の全改協運営の改善のため活かして参ります。

お知らせ

全改協の事務局は移転しました

全改協の事務局は、去る11月3日に移転いたしました。新しい所在地は下記のとおりです。旧事務局から徒歩5分ほどです。なお、電話番号、ファックス番号の変更はありません。

新所在地

〒101-0065
東京都千代田区西神田3-1-2 ウインド西神田ビル502
電話 03(6380)8021 } (変更はありません)
ファックス 03(6380)8435 }

橋本会長の動向(全改協主催の会議以外)

- 7月28日(金) 総務省 第2回地域の暮らしサポート研究会* (於東京都千代田区 総務省) 牛乳販売店の地域貢献、買い物弱者対策への取り組みを、講師として説明
- 8月8日(火) 森永乳業(株)様との打ち合わせ (於東京都 森永乳業本社)
- 8月10日(木) 雪印メグミルク様との打ち合わせ (於東京都 雪印メグミルク本社)
- 9月14日(木) 総務省地域振興室訪問 事務官との打ち合わせ 全改協の現状と今後の展望について意見交換
- 9月27日(水) Jミルク理事会出席 (於東京都千代田区 KKR東京)
- 9月28日(木) 農林水産省 牛乳乳製品課との打ち合わせ 農林水産省 食品流通課との打ち合わせ (於東京都千代田区 農林水産省)

*総務省「第2回地域の暮らしサポート研究会」において 橋本会長が講演 今後の総務省事業とのパイプに

去る7月28日、総務省の「第2回地域の暮らしサポート研究会」の場で、全改協の橋本会長が、牛乳販売店の地域貢献活動(高齢者支援、買い物弱者対応など)について講演をしました。

総務省「地域の暮らしサポート研究会」は、人口減少、高齢化などによって生活に不便が生じている地域の暮らしを守るために必要なサービスをビジネス展開するための必要なこと、問題点などを社会実験を通じてさぐるための総務省の本年度事業です。

全改協の加盟店が高齢者支援や地域安全パトロールなどに積極的に取り組んでいることを、新聞等の報道や優良事例発表会などで知った総務省より、牛乳販売店がこの事業のモデル実施地域で連携できないかとの打診がありました。残念ながら、このモデル事業に全改協・流改協として参加協力できることはありませんでしたが、この時の打診がきっかけで、今回研究会で橋本会長に講演の依頼があったものです。

橋本会長は加盟店の地域支援等について説明し、また、昨年度には二次商品用の宅配ボックスの設置を実験したことについても話しました。そして将来の展望として、全国に存在する販売店のネットワークを活かして高齢者見守りについて制度を実現したいこと、ミルクカレンダーに健康情報を掲載したり、緊急連絡先の記入欄を作ったりして高齢者対応に役立てたいという考えなどを披露し、研究会に参加した委員の高い関心を呼んでいました。

後日改めて橋本会長は総務省を訪問し(9月14日)、改めて総務省の研究会に二次商品用の宅配ボックスの設置を関連付けられないか担当者と検討しました。その結果、年度末に出される研究会の報告書に、牛乳販売店の地域貢献、高齢者支援などの活動例の紹介が掲載されることになりました。報告書を読んだ地方自治体の担当者から、事業連携等についてアプローチが出ることが期待されます。

合理化会議を 開催しています

全改協は一般社団法人に移行し、移行前から保有している財産(残余財産)を公益目的の事業で使い切らなければなりません。残余財産を使い切る見込みであること、また各都道府県流改協事務局の業務がご担当者の大きな負担となっているとの地区別代表者会議などの場での意見があ

ることなどから、
 ●全改協事業
 ●全改協・流改協の組織
 ●全改協サポート室の設置
 などについて今後のあり方を検討する「合理化会議」が開催されています。
 ここでの検討結果は、今後理事会での検討を経て、臨時総会にて承認を得る予定です。詳しい内容についてはその際に改めてご報告します。

主な会議の開催実績

- 8月9日(水) 第2回合理化会議(於東京都千代田区 乳業会館) 議題 ①第1回会議の内容確認 ②会費の見直しについて
- 8月9日(水) 第2回理事会(於東京都千代田区 乳業会館) 議題 ①地区別代表者会議の報告 ②平成29年度普及啓発事業の取り組み状況
- 9月22日(金) 第1回ミルクカレンダー制作WG(於全改協会議室)
- 10月6日(金) 優良事例発表会 第一次審査(於全改協会議室) 議題 中央発表候補店の選定
- 10月6日(金) 第3回合理化会議(於全改協会議室) 議題 平成30年度以降の事業計画、収支予算書の内容についての検討
- 10月10日(火) 第2回ミルクカレンダー制作WG
- 11月14日(火) 第3回ミルクカレンダー制作WG
- 今後の日程
- 11月18日(土) 第3回理事会(於東京都千代田区 アルカディア市ヶ谷)
- 12月8日(金) 優良事例発表会 第二次審査
- 12月13日(水) 乳業メーカー様、関係組織との懇談会

(公財)食品流通構造改善促進機構の月刊誌「OFSI」の連載『当たり前前の会計入門』を、食品流通構造改善促進機構さんのご厚意で「全改協だより」に転載させていただきます。今回は3回目です。会計についてやさしく基礎から解説される連載ですので、加盟店の皆さまにも参考になると思います。お役立てください。なお第2回は1月1日発行の第80号に掲載しています。

当たり前前の会計入門③

さて、今回も決算書の仕組みについて解説したいと思います。

「経営」とはなんぞや?簡単に言えば、限られた投下資本を効率的に使用して資金を増やし、獲得した利益を分配することと理解して下さい。以前ご説明したとおり、損益計算書や貸借対照表は1年間の資金の使い方を報告書としてまとめているわけなので、これらを読み解けば経営の上手、下手が分かるはず。つまり、この種類の報告書は我々シロウトには分かりづらくて読みにくい、公開された「会社の通信簿」なのです。株式会社は官報や新聞またはインターネット上での決算公告が義務づけられています。

つぎに、「純資産(自己資本)」と「利益」についてです。

企業は儲かってくると、だんだんとお金が増えてきます。反対に儲からないとお金が減ってきます。返済しなくてもよいお金を「純資産(自己資本)」と呼ぶことにすると、「利益」とは「純資産の増殖」であると解釈できます。

この純資産と利益という概念は決算書を読みこなす上で非常に重要で基本的なものなので、是非覚えておいて下さい。

続いて、「貸借対照表」と「損益計算書」の定義について解説します。

「貸借対照表」は、純資産(自己資本)の増減(当初の元手資金±利益)をプラス財産(現金・銀行預金)とマイナス財産(借入金・社債)として示しており、決算期末日現在という瞬間で、その時点での財産内訳(財産目録的なもの)を示しています。また「損益計算書」は、貸借対照表に記載されている資金の増減の経過と理由を要因・原因別にまとめたもので、どれだけ純資産が増えたか、もしくは減ったか(利益or損失)、そしてその理由は何であったか、ということの説明するために、1年分の取引を要因・原因別に集計したものです。言い換えれば、「損益計算書」と「貸借対照表」は、企業活動を「フロー」と「ストック」という2つの視点から報告したものといえます。なお、右表は「勘定式」と呼ばれる表示形式で、一般的には資本の「調達源泉」と「運用形態」を示しています。(M)

資 産	負債(他人資本)
	純資産(自己資本)
資金の運用形態	資金の調達方法

都道府県牛乳流通改善協会 会長名および事務局所在地

2017年10月現在

都道府県	会長(敬称略)	郵便番号	事務局所在地
北海道牛乳流通改善協会	橋本 正敏	065-0043	札幌市東区苗穂町6-1-1 雪印メグミルク(株)市乳事業部 北海道販売課内
青森県牛乳流通改善協会	工藤 雅彦	031-0841	八戸市鮫町字上鮫46-3 (有)坂本商店内
岩手県牛乳流通改善協会	家村 正則	020-0033	盛岡市盛岡駅前北通1-10 雪印メグミルク(株)市乳事業部 北東北販売課内
宮城県牛乳流通改善協会	水戸 良郎	983-0045	仙台市宮城野区宮城野1-12-1 雪印メグミルク(株)市乳事業部 南東北販売課内
秋田県牛乳流通改善協会	伊藤 恵祐	010-8558	秋田市八橋南2-10-6 JA全農秋田県本部畜産酪農課内
山形県牛乳流通改善協会	村形 悦男	990-0071	山形市流通センター1-12-3 森永乳業(株)東北支店市乳担当内
福島県牛乳流通改善協会	磯倉 恵司	963-0201	郡山市大槻町字古屋敷80-1 酪王乳業(株)営業部内
茨城県牛乳流通改善協会	菅谷 昇	274-0071	船橋市習志野4-10-1 協同乳業(株)東関東支店内
栃木県牛乳流通改善協会	湯浅 有二	321-0104	宇都宮市台新田1-4-21 森永乳業(株)関越支店 宇都宮営業所内
群馬県牛乳流通改善協会	中島 保廣	371-0013	前橋市西片貝町5-18-11 森永牛乳 前橋小川販売店 内
埼玉県牛乳流通改善協会	新井 憲一	370-0826	高崎市連雀町81 雪印メグミルク(株)市乳事業部 埼玉販売課 内
千葉県牛乳流通改善協会	高橋 束	297-0015	茂原市東部台3-21-5 山田様方
東京都牛乳流通改善協会	宮島 寿一	101-0032	千代田区岩本町2-11-3 第8東誠ビル7階
神奈川県牛乳流通改善協会	平田 英明	182-0025	調布市多摩川1-30-1 雪印メグミルク(株)市乳事業部 首都圏販売課内
山梨県牛乳流通改善協会	三枝 誠三	400-0043	甲府市国母4-5-16 八ヶ岳乳業(株) 内
長野県牛乳流通改善協会	川井 康史	391-8588	茅野市ちの172 八ヶ岳乳業(株)内
新潟県牛乳流通改善協会	平石 克久	950-2031	新潟市西区流通センター5-4-21 森永乳業(株)新潟営業所内
富山県牛乳流通改善協会	米丘 三明	921-8842	野々市市徳用2-362 森永乳業(株)北陸支店内
石川県牛乳流通改善協会	伊川 昭男	920-0853	金沢市本町2-11-7 金沢フコク生命駅前ビル 雪印メグミルク(株)市乳事業部 北陸販売課内
福井県牛乳流通改善協会	杉田 武彦	910-0803	福井市高柳2-1301 レインボービル6階 日本酪農協同(株)
岐阜県牛乳流通改善協会	加藤 正三	502-0905	岐阜市山吹町6-49-2 東海乳業(株)内
愛知県牛乳流通改善協会	白羽 恵司	460-0022	名古屋市中区金山4-3-7 中洋ビル2-C
三重県牛乳流通改善協会	和田 晋	515-2112	松阪市曾原町245 森永乳業(株)三重営業所 内
静岡県牛乳流通改善協会	木村 時夫	422-8018	静岡市駿河区西大谷9-17 長島様方
滋賀県牛乳流通改善協会	田村 長次郎	520-0003	大津市あかね町3-1 日本酪農協同(株)滋賀工場内
京都府牛乳流通改善協会	福富 良亮	600-8482	京都市下京区堀川通綾小路下ル綾堀川町304-2
大阪府牛乳流通改善協会	内芝 章	666-0142	川西市清和台東5-2-50 荒木様方
兵庫県牛乳流通改善協会	猪花 武志	594-0074	和泉市小田町1-8-1 日本酪農協同(株)近畿販売部 販売第一課内
奈良県牛乳流通改善協会	新田 国範	636-0201	磯城郡川西町下永188-8
和歌山県牛乳流通改善協会	上田 義信	641-0055	紀の川市西大井143-5 東様方
岡山県牛乳流通改善協会	風早 寛	703-8505	岡山市中区神下565 オハヨー乳業(株)中・四国支店 内
広島県牛乳流通改善協会	松田 道雄	730-0826	広島市中区南吉島2-3-17 森永乳業(株) 中国支店 市乳販売課内
山口県牛乳流通改善協会	横山 守男	804-0012	北九州市戸畑区中原東2-9-1 農協牛乳販売(株)内
徳島県牛乳流通改善協会	岩橋 公二	771-1151	徳島市応神町古川字日ノ上2-2 日本酪農協同(株)徳島工場内
香川県牛乳流通改善協会	中西 罔彦	760-0078	高松市今里町4-18 森永乳業(株)四国支店内
愛媛県牛乳流通改善協会	(香川県牛乳流通改善協会と合併)		
福岡県牛乳流通改善協会	二神 良樹	807-0832	北九州市八幡西区東筑2-6-1 (有)二神商店内
佐賀県牛乳流通改善協会	平野 達矢	815-0004	福岡市南区高木1-9-12 雪印メグミルク(株)市乳事業部 九州販売課内
長崎県牛乳流通改善協会	堀田 元樹	857-0402	佐世保市小佐々町小坂306-2 堀田様方
熊本県牛乳流通改善協会	堀田 征夫	861-2101	熊本市桜木6-3-54 熊本県畜産会館内
大分県牛乳流通改善協会	山下 淳博	870-1201	大分市大字廻栖野3231 大分県酪農業協同組合内
宮崎県牛乳流通改善協会	甲斐 哲郎	815-0004	福岡市南区高木1-9-12 雪印メグミルク(株)市乳事業部 九州販売課内
鹿児島県牛乳流通改善協会	徳山 隆一	891-0131	鹿児島市谷山港3-4-16 森永乳業(株)鹿児島営業所内

宅配ではじめる健康習慣



宅配専用
ヨーグルト
伸長率
No.1*



ガセリ菌SP株が内臓脂肪を減らす

恵 megumi
ガセリ菌SP株ヨーグルト
ドリンクタイプ 宅配専用

機能性表示食品(届出番号 B4)



恵 megumi
ガセリ菌SP株ヨーグルト
宅配専用

機能性表示食品(届出番号 B3)

*対象商品:恵 megumi ガセリ菌SP株
ヨーグルト ドリンクタイプ 宅配専用
2016年4月~2017年3月メーカー出荷
本数前年比/(株)総合プランニング調べ

雪印メグミルク 宅配フリーダイヤル **0120-758-369** 9:00~17:00
なごやかミルク (日・祝日・年末年始除く)

届出表示:本品にはガセリ菌SP株が含まれます。ガセリ菌SP株には、内臓脂肪を減らす機能があることが報告されています。機能性関与成分:ガセリ菌SP株 本品は、疾病の診断、治療、予防を目的としたものではありません。また、特定保健用食品ではありません。食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。