



〒101-0061 東京都千代田区三崎町3-2-15オリエンビル6階
 発行所 一般社団法人全国牛乳流通改善協会
 TEL.03-6380-8021 FAX.03-6380-8435
 e-mail: mail@zenkaikyou.or.jp U R L : www.zenkaikyou.or.jp
 twitter: @zenkaikyou facebook: 全国牛乳流通改善協会

あけましておめでとうございます。本年もよろしくお願ひ申し上げます。



第4回 牛乳ヒーロー&ヒロインコンクール
 牛乳販売店特別賞受賞作品
 「牛宮 ぎゅうじろう」

紙面から

新年のご挨拶	(1面)
平成28年度事業の実施中間報告	(2面)
緊急対策事業 利用しよう	(2面)
牛乳ヒーロー&ヒロインコンクール ほか	(3面)
インフォメーション	(4面)

新年のご挨拶



一般社団法人全国牛乳流通改善協会
 会長 橋本 正敏

新年あけましておめでとうございます。
 平成29年の年頭にあたり、全国の加盟店様をはじめ関係者の皆さまに、謹んで新年のご挨拶を申し上げますとともに、日頃、皆さまから賜りました格別のご支援、ご協力に対しまして、心から厚く御礼申し上げます。

昨年4月に発生しました熊本県を中心とする地震で被害に遭われた加盟店様ならびに関係者の皆さまに対し、心からお見舞い申し上げます。一日も早い復興を心からお祈り申し上げます。

さて、昨年の日本経済は景気の低迷が続く、実質所得も伸びず、個人消費も伸び悩みました。このようなことを背景として、政府は

消費税10%への引上げ時期を平成31年10月に再度延期しました。軽減税率の導入を考えると、対応を事前に準備しておくことが必要と思われまます。一方で、訪日外国人観光客は初めて2,000万人を超え、2020年の東京オリンピック・パラリンピック開催に向けてさらに増えることが見込まれます。宿泊施設不足が新たな問題となりつつあり、東京での宿泊先の確保が更に難しくなり、価格も高騰することが予測されます。

酪農乳業界においては、酪農乳業の基盤強化を図る中で特筆すべき出来事が二つありました。3月に規制改革会議が「指定生乳生産者団体制度」の廃止を提言しました。しかし、自民党や

農水省ならびに業界からの反対を招き、引き続き規制改革推進会議が指定生乳生産者団体制度の是非や加工原料乳生産者補給金の交付対象の抜本的改革を11月に公表しました。もう一つは、TPPの承認案と関連法案も年内に可決されました。

これらによって生乳生産者の所得が向上し、競争力が強化されることを期待します。

われわれ牛乳販売店に関係する動きとしては、一昨年に見直しが行われた「特定商取引法の改正案」が昨年5月に可決され、本年に施行されます。改正の主な内容は、悪質な事業者には行政の権限が強化され、罰則が引き上げられました。電話勧誘販売においては、通常必要とされる分量を著しく超える商品の販売が規制されました。「訪問販売お断り」のステッカーについては、消費者側から、法律による規制の強い要望がありました。見送られました。

全改協としては、この見直しを機会に襟を正そう、との思いから『牛乳販売店の「宅配」に関する自主規制マニュアル』を作成し、皆さまにお届けしました。

この内容は「生協運営資料」No.291号(9月)に掲載され、牛乳販売店が地域と密着して活動していることが全国の生協関係者に伝えられました。

さて、全改協は、昨年、一般社団法人として継続しなければならぬ「体験事業(牛乳屋さんのお仕事体験)」、「啓発事業(牛乳・乳製品の利用促進)」、「広報物配布事業(ミルクカレンダー)」、「事例集発行事業(牛乳販売店優良事例)」の4つの事業に取り組みました。特に、啓発事業については、対象者と対象商品を拡大したところ、昨年度までの実績を大きく上回る計画を皆さまからいただきました。しかし、予算に限度があるため苦渋の決断をし、計画数を調整させていただきました。

平成29年度は一般社団法人に移

行して5年目となります。移行した際の残余財産を使い切った後の全改協の運営について「組織強化委員会」を立ち上げ、検討を重ねております。今後、理事会にて協議し、その内容は「地区別代表者会議」の際にご説明する予定にしております。

今年も加盟店様が活動しやすいような環境作りを行ってまいります。会議や事業に対して積極的に参加していただき、多くのご意見をいただきたいと思っております。そのうえで、都道府県流の経営内容の充実を図り、魅力のある牛乳販売店づくりを皆様とともに考え、努力し、実行して参りたいと考えております。

今年もより一層のご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

今年「酉年」、にわとりです。新年の一番に鳴くことから縁起が良いとされ、「とりこむ」に通ずることから商売繁盛に繋がるとされております。期待しましょう。

最後に、加盟店の皆さまの益々のご発展とご健勝をお祈り申し上げます。新年のご挨拶といたします。

謹賀新年 本年もよろしくお願ひ申し上げます

雪印メグミルク

宅配専用商品 **初** の機能性表示食品

※牛乳販売店が配達している宅配専用商品【株総合プランニング調べ】

ガセリ菌SP株が内臓脂肪を減らす

届出表示：本品にはガセリ菌SP株が含まれます。ガセリ菌SP株には、内臓脂肪を減らす機能があることが報告されています。機能性関与成分：ガセリ菌SP株
 本品は、疾病の診断、治療、予防を目的としたものではありません。
 また、特定保健用食品ではありません。食生活は、主食、主菜、副菜を基本に、食事のバランスを。

宅配に関するお問い合わせ先
 雪印メグミルク 宅配フリーダイヤル **0120-758-369** 9:00~17:00 (日・祝日・年末年始除く)
 ホームページからも、宅配商品、宅配サービスについてのお問い合わせをお受けしています。またそちらでは宅配商品の詳細もご覧いただけます。

低脂肪

ガセリ菌SP株
ヨーグルト
宅配専用

機能性表示食品
(届出番号 B3)

脂肪ゼロ 砂糖不使用

ガセリ菌SP株
ドリンクタイプ
宅配専用

機能性表示食品
(届出番号 B4)

平成28年度の 事業実施中間報告

全改協の事業は、本年度も継続事業として①体験事業(牛乳屋さんのお仕事体験)、②啓発事業(牛乳・乳製品の利用促進)、③広報物配布事業(ミルクカレンダー)、④事例集発行事業(牛乳販売店優良事例集)の4事業を実施しています。
ここでは、すでに実施された事業のうち、体験事業、ならびに事例集発行事業について、実施の報告をいたします。

体験事業 (牛乳屋さんのお仕事体験)

体験事業「牛乳屋さんのお仕事体験」の実施は本年度で6回目です。子どもたちに早いうちから職業の疑似体験をさせることは、働く人と直接接し、また、実践的な知識や技術・技能に触れる教育活動として重要視されているため、中学生の授業の一環として、職業体験が取り上げられています。そこで中学生を対象に、牛乳屋さんの仕事を体験してもらうことで、中学校教育に貢献し、同時に、こうした社会貢献、地域貢献を行うことで牛乳販売店の社会的地位、存在感を高めることも目的としています。なお、中学生以外

の、小学生以下の子どもたちも対象として、「社会科見学」職場訪問の場としてお店を提供していただくことも事業の内容に組み込んでいます。

本年度は、北海道、宮城県、秋田県、埼玉県、千葉県、東京都、岐阜県、愛知県、岡山県の9つの流改協から、合計29名と3団体の参加申し込みがありました。

中学生には、牛乳全般について学んでもらいたい、配達業務、商品補充や翌日に向けたピッキングなどの業務を体験してもらいます。また、幼稚園、保育所、小学校には社会科見学の機会となります。

現在報告をいただいている、北海道での実施の模様をご紹介します。

主な業務内容	
①牛乳についての説明	生産、流通
牛乳の良さ	
②牛乳・乳飲料の家庭配達(宅配)	安心、安全な取り組み
	地域安全パトロール、お年寄りへの声かけ他地域貢献の取り組み

スケジュール	
9:00	店舗集合
↓	体験概要説明
9:30	仕事開始
↓	
11:45	仕事終了
	昼食
↓	牛乳についての説明
14:00	終礼、解散

中学生を派遣した中学校からお礼状とアンケートが、体験した生徒からはお礼の手紙とメッセージが届きました。

10月24日の新聞「室蘭民報」の夕刊で記事になりました。

各家庭回り牛乳配達

室蘭市翔陽中学校(伊宅配センターハシモト) 3人は販売員に付いて各家庭を回り牛乳を配達。藤博明校長、313人の(橋本慎一代表取締役社長) 2年生3人が21日、牛乳長で職業体験を行った。

一般社団法人全国牛乳流通改善協会の事業の一環で受け入れた。最初に



受信箱に商品を入れる生徒

3人は販売員のアドバイスを受けながら、各家庭の受信箱に保冷剤と商品を並べていた。引き続き、流通の仕組みや牛乳を原料とする製品などを学習した。

伊達崎永遠さんは「いろいろな家庭に行って商品を置くのは大変だと分かった」と実感していた。(池田勇人)

<10月24日 室蘭民報 夕刊より>↑

<生徒 お礼状>↓



<生徒 メッセージ>↓



事例集発行事業 (牛乳販売店優良事例発表会)

優良事例発表会は、本年度の実施で第29回になります。昨年10月8日、全改協(東京都千代田区)にて、第一次審査を実施しました。

経営専門家(中小企業診断士)3名と全改協三役が、各都道府県から推薦された加盟店を対象に審査し、第一次審査通過店を選出しました。

次に、これら店舗に対して経営専門家が訪問調査を実施し、この時の情報をもとに12月9日に全改協において第二次審査が行われています。現在審査のため、詳しいことをお伝えすることはできませんが、2月の中央発表会の模様と結果は次号(第81号)にて詳しくお伝えいたします。

緊急対策事業

食品流通構造改善緊急対策事業 を利用してお店の負担を軽減

本事業は、公益財団法人食品流通構造改善促進機構(食流機構)の緊急対策事業を活用し、加盟店が設備や機器を導入する際の費用の低減を図る事業です。設備や機器を導入する際に、リースや割賦にかかる利息の2/3を食流機構が負担するため、加盟店の費用がそれだけ軽減される制度です。

応募の締め切りは2月28日です。4月から5月に保冷車・冷蔵車・冷凍車を導入する予定がある加盟店さんは、ぜひご利用ください。また、この制度は、車両以外にも宅配システムの導入にも適用されます。宅配システムの導入にも同様に、利息の2/3が軽減されます。

リースを利用するメリットとしては、購入資金が不要なので銀行の借入枠や自己資金に影響がない、リース期間中のリース料金は一定で、全額経費処理できる、減価償却計算などの固定資産管理コストが軽減でき、事務処理が合理化できます。

加盟店さんは、ディーラー等から見積もりをとっていただく必要はありませんが、そのほか面倒な書類等の手続きはすべて全改協がいたします。設備や機器を導入する予定がある加盟店さんは、ぜひご利用ください。

などがあります。

●提出期限：2017年2月28日まで

食品流通構造改善緊急対策事業の案内

食品流通構造改善緊急対策事業は、食品流通構造改善促進機構が主催する事業です。加盟店が設備や機器を導入する際の費用の低減を図る事業です。

1. 対象となる設備や機器
2. 導入する際の費用の低減
3. 導入の申し込み方法

「全改協加盟店証ステッカー」「地域安全パトロールステッカー(シール、白無地マグネットシート)」が必要でしたら、流改協を通じて全改協までお申し込みください。

「流改協様へ ステッカー、シール、マグネットシートの追加ご注文は、10枚単位で実費で承っております。全改協までお問い合わせください。」

「第4回牛乳ヒーロー&ヒロインコンクール」 受賞作品表彰式開催

Jミルクが全国の小学生から募集したコンクール「第4回 牛乳ヒーロー&ヒロインコンクール」が開催されました。このコンクールは、6月1日の牛乳の日、6月の牛乳月間・食育月間にあわせ、子どもたちに、毎日給食に出る牛乳に関心を持ってもらい、牛乳を大切に思う気持ち呼び起こさせること、学校で毎日牛乳を飲むことが体づくりに重要なことだと気付かせることが目的です。主催はJミルク、後援は農水省や全改協などのほか、今回はFAO(国連食糧農業機関)駐日連絡事務所も後援に加わっています。

昨年6月から9月の募集期間中に全国の小学校から集まった応募作は21,496点、前回の倍以上の応募数となりました。この中から厳正な審査を経て最優秀賞2作品、優秀賞5作品の合計7作品と団体賞が選ばれました。このうち、優秀作品についての表彰式が、11月26日(日)東京 港区で開催されました。表彰式は、主催者審査委員長の挨拶ののち、審査経過の報告があり、表彰状が授与されました。

最優秀賞 農林水産大臣賞 牛乳ヒーローは福島県の4年生 迎 彩花(むかえ あやかさんの「ミルク三銃牛」、最優秀賞 農林水産大臣賞 牛乳ヒロインは神奈川県5年生 中島 彩葉(なかじまいろはさんの「ミルクあちゃん」)に決まり、表彰を受けました。次いで、全改協が選考した「牛乳販売店賞」(受賞作は岡山県の5年生 中田 彩葉(なかたいろはさんの「牛宮(うしみや)ぎゅうじろう」)を含む5作品が優秀賞として、それぞれ担当の団体から表彰されました。来賓の農林水産省生産局畜産課牛乳製品課と(公社)全国学校栄養士協議会からの祝辞、FAO駐日事務所長のスピーチ、受賞者インタビュー、記念撮影を経て表彰式は幕を閉じました。

このコンクールは今回で4回目を迎えました。今回は、前回の2倍を超える応募数があり、団体応募にも新規応募校が増えたことから、確実に定着・拡大しているイベントとなりました。今回は応募作品1作品あたり50円を「FAO 飢餓撲滅草の根拠金」に寄附し、参加者全員にFAOから感謝状が贈られることになっており、子どもにとっては、「自分の絵で世界の子どもを救うことができる」ということができています。

産課牛乳製品課と(公社)全国学校栄養士協議会からの祝辞、FAO駐日事務所長のスピーチ、受賞者インタビュー、記念撮影を経て表彰式は幕を閉じました。このコンクールは今回で4回目を迎えました。今回は、前回の2倍を超える応募数があり、団体応募にも新規応募校が増えたことから、確実に定着・拡大しているイベントとなりました。今回は応募作品1作品あたり50円を「FAO 飢餓撲滅草の根拠金」に寄附し、参加者全員にFAOから感謝状が贈られることになっており、子どもにとっては、「自分の絵で世界の子どもを救うことができる」ということができています。



橋本会長から表彰される中田 彩葉さん

最優秀賞(牛乳ヒーロー)
農林水産大臣賞

みるく三銃牛

福島県石川町立 石川小学校4年 迎 彩花 (むかえ あやか)さん

作品の説明
世界中のみんなの健康を守る三銃牛は、カルシウム不足にならないように体/パトロールしてくれます。剣は骨みつ度を計ったり、おいしい牛乳を届けることができます。愛言葉は「牛乳は健康のために! 健康は牛乳から!」

最優秀賞(牛乳ヒロイン)
農林水産大臣賞

ミルクあちゃん

神奈川県茅ヶ崎市立 汐見台小学校5年 中島 彩葉 (なかじまいろは)さん

作品の説明
牛のがらをはっきり、こく書いた所です。ミルクを飲んで目指せ100才ということばのいみはミルクを飲んで体を強くして100才をめざせといういみです。

牛乳販売店特別賞受賞作品
(全国牛乳流通改善協会)

牛宮(うしみや)ぎゅうじろう

岡山県倉敷市立 第二福田小学校5年 中田 彩葉 (なかたいろは)さん

作品の説明
強い骨でできたしよこに天までとどく位のミルクをせおって、日本中の学校へ毎日配達する旅をしている。旅の中で出会った人にもミルクを渡して、えいようやおいしい料理のレシピを教えてくださいみんなをえ顔にします。

独立行政法人農畜産業振興機構理事長賞

MILK GIRL

神奈川県横浜市立 釜利谷西小学校5年 市村 明夏 (いちむら もえな)さん

公益社団法人全国学校栄養士協議会会長賞

みるくん

埼玉県越谷市立 千間台小学校6年 寺南 冴良 (てらみなみ さら)さん

酪農家特別賞
(中央酪農会議)

牛神様

高知県高知市立 介良小学校4年 遠賀 有真 (おが ゆうま)さん

乳業工場特別賞
(日本乳業協会)

牛乳のよう精 YUME MILKちゃん

埼玉県川越市立 霞ヶ関東小学校5年 相庭 花衣 (あいば はなえ)さん

(公財)食品流通構造改善促進機構の月刊誌「OFSI」の連載「当たり前前田の会計入門」を、食品流通構造改善促進機構さんのご厚意で「全改協だより」に掲載させていただいています。今回は2回目です。会計についてやさしく基礎から解説される連載ですので、加盟店の皆さまにも参考になると思います。お役立てください。

当たり前前田の会計入門②

前回は「決算書」の必要性、重要性についてお話をしました。会社の評価は数字で下されます。したがって、貸借対照表、損益計算書はその企業にとって最も重要な書類であり、日々の活動を適切に処理しなければなりません。少し前には大手家電メーカーの不適切会計処理、別の大手家電メーカーの液晶事業不振による企業譲渡問題など、様々な企業経営の不透明な会計処理等が新聞紙上を賑わしております。これも経営トップが、いかに決算書が重要で、かつ経営判断に必要なものであるかを軽視した結果だと思えます。少なくとも会計・経理に携わっている人は、意識を高くもって経営に参画している気持ちを常にもちつつ、会計業務を遂行して頂ければと思います。それは決して難しいことではありません。個人の「意識」の問題であると思えます。

では、「損益計算書」について説明したいと思います。決算の最大かつ重要な目的は、当該事業年度における「利益」の計算であります。その目的達成のための役割を担っているのが「損益計算書」です。ただ利益計算だけをすれば簡単に済むかと思えますが、そうではありません。なぜなら先月号でお話したとおり、企業には投資家(株主)がいますので、資本・資金を出している方々の立場からすると、「ちゃんとした決算報告書」を要求し、当然説明を求めてきます。売上と原価・経費の関係性、人件費、販売管理費、営業外損益など、事業活動によって発生した取引全てについて説明する義務があります。したがって、損益計算書によって取引全般について報告する必要があるわけです。

さて、このあたりで本題にはいりましょう。皆さんは「借金も財産のうち」なんていう事を聞いたことがあるかと思いますが、商売・事業が順調に推移し売上がドンドン増えていく

と、利益も資金も増えていくと考えがちですが、実は逆に資金が足りなくなるのです。なぜだかわかりますか? いわゆる運転資金の増加という現象が起こるのです。当初、開業時は手元現金があり、商売・事業を継続していけますが、資金が不足してくると借金をすることとなります。売掛金の回収を約束手形で受け取ったり、銀行にお金を預けたりして財務内容は日々刻々と変化していきます。株主の立場からは「この辺はチャント、シッカリせいや」なんて言いますが、投資家としては自分たちが出資した元手資金がどのような状態にあるかを知りたくするわけです。

そこで、財産の状態を正式に報告するために、損益計算書と貸借対照表が所定の様式に基づいて作成されるわけです。つまり財務諸表規則等の法律で決まっているわけです。

●事業報告
一般的に決算書と言うと、「損益計算書と貸借対照表」、企業によっては「キャッシュフロー計算書」を含む場合もあります。しかし、数字を羅列した書類では、なかなか企業の実態と将来展望についての確かな判断ができないことが多く、事業内容を理解されないことで株主と経営者との間でもめることがあります。そこで経営者は、より実態を理解してもらうために「事業報告」をまとめ、当該期の営業状況、投資実績状況、事業部門ごとの採算状況及び将来の事業展望・新規事業計画や経営課題・経営戦略などをわかりやすくまとめて報告することが多く見受けられます。投資家にとって最も重要な関心事は、出資に対する「利益配当」であります。損益計算書では利益配当までは分からないので、「株主資本等変動計算書」を作成し投資家に公表することで重要な情報を開示するのです。(M)(つづく)

ビジネスパートナー大募集

牛乳宅配業者さんにおすすめ!
初期投資不要で気軽にできます!!

今のお仕事にプラスαの収入
自信を持ってお勧めするビジネスです。

浄水器を販売頂き、交換カートリッジを3ヶ月に一度お客さまにお届けするお仕事です。

利益率60%以上

創業51年の浄水器フィルター販売会社の
高性能浄水器ナクアの特徴

- 業界最高クラスの 浄水力
- 安心品質の 日本製
- 驚きの経済性 1.2あたり 2.7円

まずはお気軽にお問い合わせ下さい

詳しい資料をお送りします
NAQUAサービスセンター

0120-123-243

naqua-service@chubu-nok.com

製造元: テクノエクスセル株式会社

インフォメーション

主な会議の開催実績

11月18日(金)

第3回組織強化委員会

(於東京都千代田区 乳業会館)

*「一般社団法人への移行時の残余財産を公益目的で使い切ったあと全改協がどのように存続するか」について、収支、事業、体制を検討

11月18日(金)

平成28年度第4回理事会

(於東京都千代田区 乳業会館)

議題

1. 「組織強化委員会」の途中経過報告
2. 平成28年度予算書の修正について
3. その他

12月 9日(金)

優良事例 第二次審査会

(於全改協会議室)

議題

1. 訪問調査の内容の確認
2. 中央発表店の選定

今後の予定

2月 2日(木)

平成28年度第5回理事会

(於東京都千代田区 アルカディア市ヶ谷)

2月 3日(金)

優良事例 中央発表会

(於東京都千代田区 アルカディア市ヶ谷)

橋本会長の動向(全改協主催の会議以外)

11月25日(金)

消費者庁訪問

1月 6日(金)

乳業団体合同新年賀詞交歓会 出席

(於東京都千代田区 ホテルグランドパレス)

1月20日(金)

Jミルク理事会出席

訂正しお詫び申し上げます

昨年11月15日付け発行の第79号2面の記事「平成28年度の全改協事業について 3 牛乳・乳製品の利用促進(啓発事業)」中、「新規で牛乳・乳飲料・ヨーグルトを1ヶ月以上契約した場合、合計で5,400円を加盟店を通じてお客様に補助する」とあるのは、「新規で牛乳・乳飲料・ヨーグルトを1ヶ月以上継続して3ヶ月契約した場合、合計で5,400円を加盟店を通じてお客様に補助する」の誤りでした。語句が抜けていました。誤った内容をお伝えし申し訳ございませんでした。訂正いたします。

いまお読みいただいている、全改協の機関紙「全改協だより」は、今号で通算80号となりました。毎号、加盟店や流改協の皆さまに、いま、何が全改協や酪農乳業界で起きているかをお伝えすることを最重点としてきました。年間の発行回数が少ないためなかなかタイムリーにならず、お伝えできる情報の量も限られたものとなり、必ずしも皆さまにとって満足いく紙面ではないかもしれませんが、それでも皆さまの支えによってここまで続けることができました。深く感謝を申し上げます。これからも続けて参ります。よろしくお願ひ申し上げます。

ちようど切りのよい新年号で80号を迎えた本紙ですが、21年前、1996年(平成8年)9月に発行された第1号には、当時の平野会長のあいさつ、平成8年度の事業の内容説明、事業に基づく活動内容として打合せや説明会などの実施報告、全改協の事業目的及び組織の紹介などの記事を掲載しています。事業は、まだ公益事業実施のし

全改協だより



第1号の1面(左)と4面(右)



ばりがなかった社団法人時代のため、飲用牛乳消費拡大や宅配の発展などを目的とした、研修会が多く実施されてきたのが特徴的です。多彩な事業が続いています。内容から当時の熱気ももうかがい知ることが出来ます。この中で、「牛乳販売店優良事例発表会事業」は現在も

「全改協だより」は80号を迎えました

21年前 1996年(平成8年)はこんな年でした...

- アトランタオリンピック開催
- 世界で初めてDVDが市販される(最初に発売されたのは谷村新司のライブ)
- Yahoo!Japanがサービスを開始
- 野茂英雄がノーヒットノーラン達成などメジャーリーグで活躍、国内首位打者はイチロー
- ルーズソックス、へそ出しルック、「だらしな系」、「アムラー」流行

当時は...

- アメリカ合衆国第42代大統領にビル・クリントン氏選出
- PHS、携帯電話の普及が拡大しはじめる
- 東京ビッグサイト供用開始、りんかい線開業
- テレビ番組「SMAP×SMAP」放送開始
- ポケモン初代「ポケットモンスター」新発売
- 「たまごっち」ブーム
- 映画「ゴジラVSデストロイア」ヒット

今は...

- アメリカ合衆国第45代大統領にドナルド・トランプ氏がヒラリー・クリントン氏を破り当選
- スマホ、格安SIMの普及が浸透
- 豊洲新市場への移転が延期
- SMAP、25年の活動を経て解散
- 「ポケモンGO!」世界中でヒット
- 「AR(拡張現実)」元年
- 映画「シン・ゴジラ」、「君の名は。」ヒット

情報をお寄せください

加盟店様や流改協で、国や地方の補助金、助成金の制度を利用して経営、事業に役立っている、役立って経験があるという情報をお持ちであれば、全改協まで詳しい情報をお寄せいただければ幸いです。

全改協は、加盟店様、流改協の皆さまから「加盟してよかった」とメリットを感じ

ていただく組織であるべきと考えております。このため、お役に立つ情報を皆さまに提供いたしたく、ぜひ、皆さまから情報をお寄せくださいますようお願いいたします。

メール、ファックスで
お願いします。

メール.....mail@zenkaikyuu.or.jp
ファックス.....03-6380-8435



謹賀新年

本年もよろしくお願ひいたします



カラダ強くする

ヨーグルト / のむヨーグルト

L
ラクトフェリン

ビフィズス菌
BB536

3つのチカラ

シールド乳酸菌

今、話題の
シールド乳酸菌
配合!



100g



110g

森永乳業

宅配専用